

# \* Compte rendu de notre assemblée générale par le Sillon Belge

### Un bilan 2011 très positif pour SCAR

**A**vec son cortège de mauvaises nouvelles – austérité, hausse du coût des intrants, volatilité et incertitude des marchés... – 2012 se profile pour le monde agricole comme l'année de tous les dangers, observe Joseph Colyn, en rappelant également l'importance des enjeux qui se jouent actuellement pour la Pac 2014-2020.

A côté de cela, évoque le président du conseil d'administration de SCAR, 2012 est aussi l'année internationale des coopératives. Un moment privilégié, donc, pour réfléchir à l'intérêt et à l'évolution de ce type de société dans le contexte économique actuel.

Pour ce qui est de SCAR, a expliqué Joseph Colyn en présentant le rapport du conseil d'administration, l'entreprise s'est donné les moyens en 2011 de se préparer au mieux pour l'avenir. Elle a réalisé pour cela toute une série d'investissements visant à optimiser la gestion, sécuriser la production et réduire sa consommation d'énergie. Une autre évolution a été le renforcement des partenariats, que ce soit au niveau du façonnage pour d'autres sociétés, ou au niveau de ses diversifications dans le bio, la grainetterie, etc.

#### Investissements et bilan commercial

Dans son rapport d'activité, Eric Walin, le directeur de SCAR, est revenu sur les investissements. En 2011, ils avaient davantage un caractère «défensif» car il s'agissait surtout de renouvellements ou d'améliorations d'équipements: remplacement de chaudière, de matériels de manutention, de l'outil informatique, de l'automate de fabrication des aliments de l'usine de Herve, etc.

Suivre la voie de la coopération pour faire face au pessimisme économique ambiant... Telle est la suggestion qu'a émise Joseph Colyn, le président de SCAR, lors de l'assemblée générale annuelle de l'entreprise le 13 avril dernier. Les récents résultats affichés par la coopérative de Herve invitent eux aussi à aller dans cette voie.



Au conseil d'administration, Didier Gustin (à dr.) succède à Benoît Dewalque qui siégeait depuis 10 ans en tant que vice-président. A ses côtés lors de l'assemblée (de dr. à g.), Eric Walin, directeur, Joseph Colyn, président, Jean-Luc Pottier, responsable administratif, et Philippe Barthélémy, commissaire-réviseur.

Cette année, les investissements planifiés sont davantage offensifs avec, notamment, le démarrage du projet de recherche LaitHerbe mené avec différents partenaires dans le cadre du Plan Marshall 2.vert. Ce projet vise la création d'une filière laitière différenciée en travaillant sur l'alimentation des vaches et la technologie de fabrication des fromages.

Dans un autre registre, l'usine d'Argenteau va pouvoir compter sur un nouveau système d'ensachage et

palettisation automatique. Ces investissements devraient participer au maintien de la bonne santé de la coopérative sur le plan commercial. 2011 s'est clôturée en effet sur un chiffre d'affaires record de 32,57 millions €, a souligné Eric Walin, qui attribue ce résultat non seulement à la hausse du tarif des produits vendus, mais aussi à la croissance du volume des ventes.

Cette progression des ventes est observée notamment au niveau des

aliments composés agricoles: +6,8% par rapport à 2010. En 13 ans, la production de cette catégorie d'aliments a grimpé à un rythme moyen de 3,9% par an.

Une des spécificités de SCAR reste sa spécialisation dans les aliments bio. Le bio représente désormais plus de 24% de la production d'aliments composés et reste en progression.

Les ventes d'engrais, par contre, ont joué les montagnes russes ces dernières années. Après une hausse de 23% en 2010, les tonnages ont chuté de 17,5% en 2011 et ce, dans un contexte de forte hausse des prix.

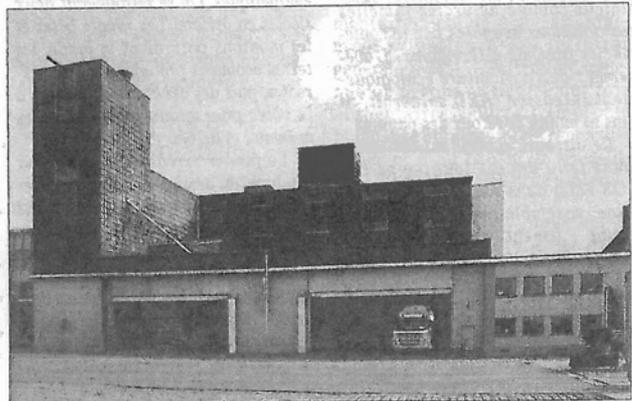
L'an dernier, le département grainetterie et jardinerie a accusé un recul de 3,6% de ses ventes. Ce secteur souffre toujours de la crise, mais de nouveaux secteurs sont en développement au niveau de l'Allemagne, de la Hollande, en Flandre et en Hainaut, mentionne Eric Walin, non sans rappeler que le département grainetterie reste un des piliers de la coopérative. A lui seul, il représente aujourd'hui 24% du chiffre d'affaires, contre 56% pour l'agricole et 20% pour les produits pétroliers. Pour ces derniers, le volume de vente a reculé de 10% en 2011, mais vu la flambée des prix, le chiffre d'affaires a progressé de 15%.

#### Des intrants en forte hausse

Les résultats positifs de la coopérative pourraient faire oublier que le contexte économique est toujours incertain et que les marchés des produits agricoles restent très volatils. C'est le cas notamment du marché mondial des matières premières pour aliments du bétail, analyse Eric Walin, qui épingle 3 grands facteurs d'instabilité:

### Dans le cadre de l'année des coopératives

2012 a été déclarée «année internationale des coopératives» par l'ONU. Les responsables de SCAR veulent saisir cette occasion pour «revaloriser la notion même de coopérative» et souligner le rôle et l'intérêt de la coopération pour la production agricole. C'est à cet effet que SCAR organisera une journée portes ouvertes le 3 juin prochain en son siège de Herve. «Elle offrira l'occasion de découvrir l'usine, ses équipements les plus récents ainsi que ce qui la différencie des autres», explique Eric Walin. Les responsables des différentes filières auxquelles SCAR collabore seront également de la partie pour présenter le mode de fonctionnement et l'intérêt de ce type de structures. Enfin, l'avenir des coopératives fera débat avec l'intervention d'un conférencier français.



Dans le cadre de l'année internationale des coopératives, SCAR organisera une journée portes ouvertes le 3 juin prochain en son siège de Herve.